

## **МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ РАБОТЫ С КНИЖНЫМИ ПАМЯТНИКАМИ В РЕГИОНЕ**

**Илларионова Л. И.**, старший научный сотрудник НИО редких книг (Музей книги) Российской государственной библиотеки

В последние два десятилетия к проблеме работы с редкими и ценными изданиями крупнейшие библиотеки России подходят особенно тщательно. Это связано с разработкой темы «Книжные памятники РФ», призванной, на государственном уровне, в первую очередь, обеспечить сохранность и рациональное использование книжных фондов библиотек, музеев, архивов, как части культурного наследия и информационного ресурса страны.

Книжные памятники необходимо сохранить как культурное достояние нации. И это колоссальная проблема, от решения которой зависит доступность всему мировому сообществу информации, накопленной человечеством. Главная функция библиотек состоит в формировании фондов, хранении информации на любых носителях и предоставлении ее потребителям. Фонды библиотек вместе с музейными ценностями и архивными материалами составляют важную часть культурного наследия России и являются невосполнимым информационным ресурсом страны. Они имеют научную, духовную, культурно-историческую и материальную ценность, определенная часть которых является памятниками мирового значения. Проблема сохранения мирового культурного наследия особенно актуальна стала после обсуждения и утверждения на очередном заседании ЮНЕСКО в 1986 г. «Директив международных действий по сохранению библиотечных материалов». Спустя несколько лет, в 1992 г., ЮНЕСКО, осознавая всю ответственность по защите мирового культурного богатства, предложила программу «Память мира», провозгласившую необходимость принятия неотложных действий по предотвращению разрушения документального наследия мира. Разработанное «Общее руководство по сохранению наследия» было принято Генеральной

конференцией ЮНЕСКО уже в 1995 г. и в настоящее время реализуется на международном, национальном и региональном уровнях.

Для осуществления единой политики в решении проблемы обеспечения сохранности, рационального использования, государственной охраны и юридической защиты библиотечных фондов России была создана - в рамках ФЦП «Культура России» - «Национальная программа сохранения библиотечных фондов Российской Федерации», утвержденная приказом Министра культуры РФ № 540 от 13.09.2000 г. Из всех семи подпрограмм «Национальной программы ...» только подпрограмма «Книжные памятники РФ» охватывает библиотечные учреждения всех систем и ведомств, музеи и архивы, располагающие большим объемом книжных памятников.

Вся работа с книжными памятниками в регионах возлагается на Региональные центры (РЦ). В этом процессе РЦ должны стать проводниками и гарантами реализации единой государственной политики по выявлению, учету и сохранению книжных памятников, а создание системы РЦ на основе межведомственного взаимодействия является важнейшим этапом реализации ФЦП «Культура России». Но, имея в виду, что реализация государственного учета книжных памятников охватывает не только библиотеки всех систем и ведомств, но и музеи и архивы, без межведомственного взаимодействия и координации решить поставленные задачи невозможно, поэтому и их (РЦ) актуальность не подлежит сомнению.

В разные исторические периоды межведомственные аспекты работы в разных сферах библиотечной деятельности применялись достаточно часто. Это, в основном, было связано с экономией государственных ресурсов, сохранностью книжных богатств и повышением качества библиотечного обслуживания населения. Начало было положено в 60-е гг. XX в. внедрением в библиотечную практику «Межведомственных планов библиотечного обслуживания...» по направлениям деятельности библиотек, иногда они носили комплексный характер. Срок их действия ограничивался от 1 года до 5 лет. В 70 – 80-е гг. прошлого века под руководством В.В. Серова и Р.З. Зотовой

проходила Централизация массовых библиотек. В конце 80-е гг. Н.С. Карташов, работая директором ГПНТБ СО РАН, защитил докторскую диссертацию на тему «Формирование библиотечно-территориальных комплексов», цель которой заключалась в отработке механизма экономии и рационального использования библиотечных ресурсов в регионе (на примере Новосибирской области). Был создан Региональный совет по координации деятельности научных и специальных библиотек Сибири и Дальнего Востока. В 90-е гг. Научно-методический отдел РГБ под руководством В.Г. Гуковой проводила эксперимент по межведомственному взаимодействию библиотек.

Таким образом, межведомственное взаимодействие, прошедшее научную апробацию в 70 – 80-е гг. XX в., наилучшим образом может быть приспособлено к обеспечению высокой степени согласованности функционирования, как в отдельно взятой библиотеке, так и в библиотечной системе любого региона, а в ряде случаев и на межрегиональном уровне. Оно может обеспечить условия маневрирования всеми видами библиотечных ресурсов, включая трудовые, материальные и финансовые, позволит внедрить новые информационные технологии в учреждениях, не располагающих необходимыми материальными ресурсами (музеях и архивах).

Библиотеки в России, несмотря на все противоречия, представляют собой единую систему библиотек. Каждая отдельная библиотека и библиотечная сеть в целом сохраняет всю полноту прав в решении тех или иных вопросов, но при этом одна часть этих прав осуществляется в традиционной форме (через свое непосредственное руководство по своему усмотрению), планирует развитие своих ресурсов. Другая же часть прав, связанных с проблемами библиотечной системы в регионе, осуществляется коллективно (решение системных проблем)<sup>1</sup>. Такая межведомственная координация закреплена в ФЗ «О библиотечном деле». Она определяет цели и приоритеты в развитии библиотечного дела, координирует деятельность органов исполнительной власти по вопросам, отнесенным к его компетенции, обеспечивает

государственный учет, сохранность библиотечных фондов, создание и внедрение современной системы информатизации библиотек в РФ.

Сеть государственных (муниципальных) библиотек является наиболее стабильной и мощной. Поэтому на их основе строится управление библиотечным делом, а областные, краевые и республиканские библиотеки выполняют роль Региональных центров по работе с книжными памятниками. Библиотеки же в музеях и архивах, учебных заведениях, располагая в ряде регионов более представительными фондами книжных памятников, самостоятельно подключаться к работе с книжными памятниками не могут в силу ведомственной разобщенности. И для них иного пути (по крайней мере в ближайшее время), чем межведомственное взаимодействие, не существует.

Для ликвидации межведомственных барьеров между библиотеками, музеями, архивами целесообразными могут стать межведомственные библиотечные комиссии. Так как современная динамическая социокультурная ситуация предполагает перенесение акцентов с понимания взаимодействия как законченной и навсегда выстроенной конструкции на выявление и моделирование системы гибких взаимосвязей между его участниками. Это позволит сделать библиотечную деятельность устойчивой, способной адекватно реагировать на изменение моделей социального обмена между фондодержателями книжных памятников.

Другим перспективным вариантом конструктивного, гибкого взаимодействия различных субъектов деятельности в регионе может стать разработка целевых программ и проектов по работе с книжными памятниками, позволяющих сформулировать общую стратегию, сконцентрировать материальные, финансовые, интеллектуальные ресурсы. Попытки создания таких комплексных программ предпринимались и в прошлом, но, внедряемые «сверху», они носили декларативный характер и воспринимались на местах как очередная кампания, не подкрепленная реальными ресурсами.

Третий вариант ограничивается межведомственным планированием, которое является инструментом сбалансированного развития библиотечных

ресурсов в регионе. И это особенно эффективный путь решения поставленных задач в области развития библиотечных сетей. Его методика органично вписывается в работу с книжными памятниками.

В числе методов межведомственного взаимодействия, применяемых в разных сферах библиотечной деятельности, можно назвать такие, как заключение разного рода координационных соглашений между библиотеками, музеями, архивами, взаимная информация о работе, согласование порядка и сроков совместных работ, обмен необходимыми материалами и документами, участие представителей библиотек в работе совместных координационных органов, совещаний, конференций, создание совместных рабочих групп.<sup>2</sup>

Не на последнем месте стоит реализация проблем межведомственного взаимодействия экономическими методами, которая предполагает создание таких экономических условий, при которых библиотеки заинтересовались бы поиском партнеров и контактами с другими библиотеками для совместного решения технологических и других вопросов. На начальном этапе эту проблему проще решать для библиотек одного ведомства или родственных типов библиотек, близко расположенных территориально<sup>3</sup>. Затем, постепенно, на основе межведомственного планирования, привлекать к работе другие библиотеки, музеи, архивы.

Сейчас межведомственное взаимодействие в регионах в области книжных памятников основывается на сложившихся устных контактах, энтузиазме и инициативе некоторых руководителей отделов и только в ряде РЦ разрабатываются соответствующие документы, способствующие реализации стоящих перед ними задач. Практика взаимодействия библиотек убедительно показывает, что без личной заинтересованности участников сложные межведомственные проблемы не преодолеть. Их решение будет успешным тогда, когда усилия «сверху» будут дополнены, развиты, укреплены, расширены активностью «низов» (реализация законодательных актов), и наоборот, (инициатива сотрудников отделов редких книг должна найти свое место в общей программе деятельности РЦ). Руководители РЦ (сотрудники

областных, краевых, республиканских библиотек) должны работать совместно с местными органами государственной власти, под их руководством и при их непосредственном участии. При таком подходе реализация финансовых вопросов будет решаться на ином уровне и не будет ограничиваться ФЦП «Культура России», а дополняться из средств местного бюджета, других «вливаний» и регулироваться в регионе, учитывая степень участия исполнителей проекта.

Межведомственное взаимодействие, как нельзя лучше, может способствовать реализации задач по работе с книжными памятниками. Все предложенное Н.С. Карташовым по межведомственному взаимодействию не только реально, но и осуществляется уже в течение десяти лет. Конечно, это начало. Не хватает упорядоченности в организации работы на всех уровнях, отработки методики межведомственного взаимодействия в области книжных памятников, организации управления и выстраивания связей РЦ с местными органами государственной власти и т. д.

Тогда проблема эффективной работы с книжными памятниками, при выборе оптимальных для каждого региона методов регулирования и межведомственных связей, будет решаемая.

В Курской области сложилась благоприятная ситуация в области сотрудничества библиотек всех систем и ведомств, музеев, архива по работе с книжными памятниками. В 2016 г. был опубликован аналитико-статистический сборник «Государственные и муниципальные библиотеки Курской области в 2015 г.», где собрана вся необходимая информация о состоянии и функционировании библиотек. Это прекрасный материал для начала работы со всеми фондодержателями региона. В первую очередь, по некоторым основным параметрам следует собрать аналогичный материал по сети учебных библиотек и музеев Курской области, выявить проблемы, требующие первоочередного решения по сохранению книжного фонда, переоборудования помещений для хранения книг, описания экземпляров старопечатных изданий и др. Обобщив этот материал, можно выбрать

оптимальный вариант сотрудничества, создать организационно-управленческую структуру и зафиксировать все проблемы в плановых документах, которые помогут упорядочить всю деятельность по работе с книжными памятниками. Во вторых, на основе анализа анкет, высланных в областные библиотеки в 2001 г. (этот вариант анкет наиболее удачный с точки зрения комплексного подхода к работе библиотек с книжными памятниками) пересмотреть критерии отбора изданий в категорию книжных памятников по социально-ценностному критерию (издания после 1830 г.). Приоритет в отборе изданий будет отдаваться изданиям местного значения, региональной тематики, с автографами деятелей науки и культуры, местных ученых, оформленных местными художниками, а также изданиям, отражающим значимые события в истории России, но вышедшим в местных типографиях и т. д.

Конечно, поставленные перед РЦ задачи грандиозны, но они, все таки, постепенно должны решаться. А от того, насколько эффективно будут работать РЦ, будет зависеть сохранность и рациональное использование книжных фондов библиотек, музеев, архивов как части культурного наследия и информационного ресурса страны.

---

<sup>1</sup> Карташов Н.С. Межведомственная координация – путь к эффективному управлению // Научные и технические библиотеки. – 2001. - № 12. – С. 4-17.

<sup>2</sup> Карташов Н.С. Межведомственная ...

<sup>3</sup> Илларионова Л.И. История развития и проблемы совершенствования единого плана библиотечного обслуживания населения // Тезисы докладов и сообщений конференции по итогам НИР ГБЛ за 1986 г. – М., 1987. – С.86 – 89.;Илларионова Л.И. Формирование единого межведомственного плана организации библиотечной сети региона (1986 – 1989) // Тезисы сообщений конференции молодых специалистов. ГБЛ. – М., 1990. – С. 3-5.