

читателей российских библиотек. Наиболее активно проявили себя читатели Волгоградской и Самарской областей. Из прозаических произведений о Великой Отечественной войне, названных читателями, наиболее «читаемой» оказалась повесть «А зори здесь тихие...» Б. Л. Васильева, а из числа литературных произведений, созданных для детей, – повесть «Сын полка» В. П. Катаева.

Второй этап опроса проводился среди интернет-пользователей. В тройку их любимых произведений прозы о Великой Отечественной войне вошли повесть «А зори здесь тихие...» Б. Л. Васильева, рассказ «Судьба человека» М. А. Шолохова, «Повесть о настоящем человеке» Б. Н. Полевого, поэзии – стихотворения «Жди меня» К. М. Симонова, «Зинка» Ю. В. Друниной и поэма «Василий Тёркин» А. Т. Твардовского.

## **Стратегическое развитие библиотек: мировые тенденции; русский опыт**

**Смирнова, И. П.** Стратегические направления развития библиотек России: региональный аспект [Электронный ресурс] : обзор / И. П. Смирнова // Библиотека в эпоху перемен. – Электрон. журнал. – 2016. – № 2. – Режим доступа: [http://infoculture.rsl.ru/donArch/home/bep/2016/02/2016-02\\_bep-1.pdf](http://infoculture.rsl.ru/donArch/home/bep/2016/02/2016-02_bep-1.pdf) – Загл. с экрана.

*В обзоре исследуются содержания ряда стратегических документов (концепций, стратегий) по библиотечному делу, подготовленных в регионах РФ в период 2002-2016 гг. и доступных в Интернете. Цель обзора – уточнить современные и перспективные направления (приоритеты) развития библиотечного дела территорий – субъектов РФ, отдельных библиотечных учреждений. Уточняются отдельные понятия стратегического менеджмента, а также вопросы регионального стратегирования и др. Приведены сравнительные таблицы: концепций развития библиотечного дела Республики Карелия 2002 и 2015 гг., стратегических документов Рязанской ОУНБ (2013 г.) и Омской ГОНБ (2015 г.). К обзору прилагается перечень стратегических документов с указанием интернет-адресов.*

### **Введение**

Переход России к новой модели хозяйствования, базирующейся на современных информационно-коммуникационных технологиях (ИКТ), потребовал от общедоступных (публичных) библиотек быстрой технической и технологической модернизации, повлекшей за собой необходимость обновления традиционных форм и методов работы. Для управления преобразованиями потребовались новые подходы.

В условиях нестабильности внешней среды лучшим способом выхода объекта – территории, организации (библиотеки) – из кризисного состояния, вывода его на новый уровень развития, является обращение к стратегическому менеджменту (управлению).

Вопросами изучения мировой теории и практики стратегического менеджмента, продвижением его методов в сферу библиотечной деятельности занимались исследователи – Н. И. Тюлина, Л. И. Куштанова, И. Ю. Багрова. Они внесли заметный вклад в разработку основ отечественной школы управления библиотекой. Теория стратегического менеджмента медленно осваивалась практиками, несмотря на имевшуюся учебную литературу по курсу «Стратегическое управление библиотекой».

Со временем руководству библиотек регионов становится очевидным: чтобы стать незаменимым ресурсом в социально-экономическом и культурном развитии территории необходимо иметь четкое представление о роли библиотеки в этом процессе и определить стратегию. Например, стратегия развития публичных библиотек Белгородской области реализуется в формах их участия в кластерах региона. «Правильно разработанная стратегия позволяет ответить на три принципиально важных вопроса: «кто мы такие?», «чего мы хотим?», «как достигнем поставленных целей?».