

управления и планирования. <...> Задачей стратегического развития через реализацию стратегического плана является решение, в первую очередь, проблемы сохранения конкурентных позиций и достижение поставленных целей с учетом собственного потенциала».

### **Направления стратегического развития библиотек регионов РФ**

Как отмечалось в Концепции развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2015 года, библиотечное дело в России должно «осуществляться на основе комплексного выбора приоритетов в соответствии с намеченными стратегическими целями, принципами, задачами и направлениями».

Документы по стратегическому развитию представлены на сайтах Центральные библиотек регионов и муниципальных образований, РНБ, реже РБА. 19 документов, отобранных для анализа, были разделены на четыре группы:

1. Документы, в которых определяются направления развития библиотечного дела региона (республики, края, области).
2. Документы, в которых определяются направления развития общедоступных (публичных) и муниципальных библиотек региона.
3. Документы, в которых определяются направления развития центральной библиотеки региона.
4. Документы, в которых определяются направления развития библиотек муниципального образования региона.

По срокам стратегические документы делятся на концепции (стратегии), действие которых истекло к 2010 г., и рассчитанные на период до 2020 г. и более.

Стратегические документы по библиотечному делу регионов разрабатывались на базе положений Конституции РФ, основных направлений и стратегий социально-экономического развития России и регионов, Основ государственной культурной политики России и регионов, действующих документов по библиотечному делу России и регионов, международных и отечественных нормативно-правовых документов, обеспечивающих функционирование библиотечной сферы, и др.

Содержание рассматриваемых документов из обязательных элементов (положений) включает – анализ достигнутого, принципы, цели и задачи, направления развития. Не все формулируют миссию. В то же время текст каждой библиотечной концепции (стратегии) обладает локальной спецификой, отражая особенности и уровень социально-экономического и культурно-исторического развития территории (региона, района). Поэтому документы сложно сравнивать между собой. Можно лишь зафиксировать наличие схожих формулировок в обязательных элементах (позициях). Элемент «направления развития» встречается под следующими названиями: «основные направления развития», «стратегические направления развития», «приоритетные направления развития», «приоритеты», «приоритетные направления», «приоритеты развития». Иногда, несколько направлений и задач объединяются в пределах преобладающего направления.

Все документы рассматриваются как базовые (включая Концепцию информатизации муниципальных библиотек Краснодарского края, затрагивающую основные функции и направления деятельности библиотек). К сожалению не все отобранные стратегические документы имеют отметку о сроках их рассмотрения или утверждения. В иных документах уточняется, что это проект или тезисы.

### ***Развитие библиотечного дела в регионах***

Из отобранных стратегических документов по развитию библиотечного дела два относятся к прошедшему периоду (Омская область и Республика Карелия), а два других – действующие документы (Красноярский край и Республика Карелия).