

областных библиотек проанализировано пять стратегических документов. Из них самый ранний документ принадлежит *Донской ГПБ*. Как отмечается в Стратегии ее развития (2006-2010 гг.), на тот момент она уже входила в число динамично развивавшихся центральных научных библиотек субъектов РФ, а по уровню информатизации занимала лидирующие позиции среди областных учреждений культуры.

В Стратегии должное внимание уделено основным направлениям развития библиотечной деятельности с акцентом на развитие персонала.

Направления деятельности *Самарской ОУНБ* определены в русле четырех стратегий, конечным результатом реализации которых должна сформироваться библиотека нового типа – Инновационный центр знаний. В связи с этим в Концепции много внимания уделяется организационным вопросам по включению всех отделов библиотеки в единый технологический процесс вместе с новыми структурными подразделениями, обеспечивающими инновационное развитие.

В Стратегическом плане развития *Псковской ОУНБ* [2013 г.] внимание сосредоточено на реализации задач по формированию и развитию информационного ресурса библиотеки, включая фонды печатных и электронных изданий, модернизации системы обслуживания, оптимизации управления, развитию кадров.

В Стратегии *Рязанской ОУНБ* [2013 г.] определены три направления развития, которые должны проявиться во всех основных видах ее деятельности: библиотека как активный агент в интернет-пространстве, как хранитель традиционного культурного наследия и как мультикультурный просветительский центр. Особое внимание уделено эффективности использования ресурсов библиотеки (включая управление библиотекой на основе системы менеджмента качества), повышению профессионального уровня сотрудников.

В Концепции модернизации и перспективного развития *Омской ГОНБ* [2015 г.] наряду с направлениями, упомянутыми в документах других библиотек, акцент сделан на развитие общественных связей библиотеки, ее издательской деятельности, а также управлении качеством кадровых и материальных ресурсов.

### **Муниципальные библиотеки**

Возможно, стремление выйти на новый уровень развития мотивировало ряд муниципальных библиотек к разработке концепций (стратегий).

Один из ранних документов – Концепция *Мясниковского района* Ростовской области [2008 г.]. В разделе Концепции, посвященном анализу итогов деятельности библиотек района, перечислены «приоритетные сферы в обслуживании населения», свидетельствующие о multifunctionality их деятельности: библиотеки – информационные центры, центры по поддержке обязательного образования и самообразования, центры чтения и общественной деятельности.

Концепцией намечались следующие стратегические направления развития:

- совершенствование нормативно-правовой базы;
- информатизация библиотек;
- развитие деятельности по предоставлению электронных ресурсов

пользователям.

К важнейшим направлениям деятельности библиотек района была отнесена реализация программы «Развитие сети информационно-библиотечных центров (ИБЦ) на базе общедоступных библиотек Ростовской области».

Цель концепции развития библиотечно-информационного обслуживания в *Омском муниципальном районе* Омской области [2010 г.] – создание информационного пространства с учетом интересов социальных групп и инфраструктур сельского (городского) поселений района; развитие культурного и духовного потенциала населения, сохранение культурного наследия и обеспечение свободы и прав граждан на доступ к информации на территории района.