

Благополучие каждого помещика, всей его семьи зависело прежде всего от организации хозяйственной деятельности, умения управлять родовой собственностью. Конечно, в условиях реформирования аграрного уклада во второй половине XIX века многие дворяне, не имея чётких представлений о новых формах и методах управления имениями, вынуждены были вести дела, опираясь на «старину», на «традиции», отдавая земли крестьянам в аренду за отработки. Из-за острого дефицита в денежных средствах многие из них прибегали к займу кредитов в отделениях Государственного Дворянского банка либо в частных кредитных банках. Но чаще всего кредиты шли не на нужды хозяйства, а на удовлетворение личных потребностей дворян.

Безусловно, Столыпин-помещик отличался от многих владельцев имений: это был образованный, высококультурный хозяин земли, хорошо разбирающийся в сложных проблемах не только собственного хозяйства, но и всего земледельческого производства России. Здесь в полной мере сказались университетское образование, знание трудов русских экономистов-аграрников, глубокое проникновение в хозяйственную жизнь русской деревни, анализ состояния дел в сельском хозяйстве Пруссии. Всё это помогало Столыпину видеть проблему в целом, находить оптимальные решения хозяйственных вопросов, встававших ежедневно перед каждым владельцем экономий.

Большое значение придавал Столыпин и обретению собственного опыта управления имениями: перенимал методы хозяйствования у соседей-помещиков, прислушивался к советам своего управляющего имением Колноберже Оттона Германовича Штраухмана. Пик хозяйственной деятельности будущего премьера приходится на ковенский период его жизни, когда он в полной мере реализовал свои способности рачительного помещика. Столыпины жили в Ковно больше двенадцати лет. Обычно зимние пять месяцев семья проводила в городе, остальные семь месяцев — в имении Колноберже, ставшем родным гнездом для всех его обитателей. Столыпин не входил в число крупнейших латифундистов России, владея несколькими имениями общей площадью в 7450 десятин земли. Как правило, эти владения были получены Петром Аркадьевичем и Ольгой Борисовной Столыпинами по наследству от родителей. Исключение составляла усадьба Стуки, которую Столыпин приобрёл в Ковенском уезде в 1904 году².

ПОДРОБНОСТИ

Петр КАБЫТОВ,
доктор исторических наук

ПОМЕЩИК СЕЛА ЧУЛПАНОВКИ

Столыпин в своих
имениях



П. А. Столыпин — ковенский губернский
предводитель дворянства. 1899 г.

Деятельность Столыпина как помещика недостаточно полно освещена в исторической литературе. Пожалуй, приятное исключение составляет книга П. Н. Зырянова¹, в которой дана краткая характеристика хозяйственной деятельности Петра Аркадьевича. Между тем столыпинский опыт управления собственными имениями представляет интерес. Опираясь на эпистолярное наследие, воспоминания дочери Столыпина Марии Бок, а также на книгу «Труды местных комитетов о нуждах сельскохозяйственной промышленности. Гродненская губерния», мы попытаемся дать более полную характеристику управления Столыпиным своими поместьями.

Имение Колноберже находилось в Ковенском уезде вблизи железнодорожной станции Кейданы (ныне — Кедайняй в Литве), что существенно облегчало сбыт продукции и повышало рентабельность экономии. Около Колноберже располагались земли фольварков Петровский и Ольгино, а также имение на границе с Пруссией. Размер этих владений составлял 835 десятин земли. Ранее эти имения принадлежали отцу Столыпина. Именно в них использовались капиталистические формы хозяйствования, и они давали наибольшую прибыль.

В 1899 году Столыпин получил права наследования имениями в Инсарском уезде Пензенской губернии. Эти владения находились в собственности у его матери Натальи Михайловны Столыпиной. Одно из них в 400 десятин располагалось при селе Инсар (Акшино тож). Остальные находились при селе Спасское (Трускляй тож), деревнях Еникеевка и Воробьёвка. Общая площадь имений Столыпина в Пензенской губернии достигала 950 десятин³. В Московском уезде Московской губернии располагалось имение Крюково при селе Матюшино. В его состав входили четыре лесные дачи общей площадью 140 десятин.

В 1899 году Ольга Борисовна получила в наследование имение Чулпановка в Чистопольском уезде Казанской губернии, что в 70 верстах от железнодорожной станции Мелекесс, в 115 верстах от пристани Чистополь и в 35 вёрстах от торгового рынка в селе Кошки Самарской губернии. В имении размером 4574 десятины земли под усадьбой находилось 25 десятин, под пашней — 483, под сенокосными угодьями — 468, под лесом — 3072 десятины земли⁴. В Вольском уезде Саратовской губернии Столыпину принадлежало имение при селе Балтат, в котором насчитывалось 1000 десятин земли⁵.

Перед Петром Аркадьевичем как владельцем имений, находившихся в разных климатических поясах и разных по уровню развития районах России — в Ковенской, Московской, Нижегородской, Казанской, Пензенской и Саратовской губерниях⁶, всталася важная задача — найти эффективные методы управления владениями с учётом почвенно-климатических особенностей и специфики эволюции крестьянских и помещичьих хозяйств. Попутно ему предстояло добиваться повышения доходности имений, а в случае их нерентабельности вовремя их ликвидировать. На доходность имений влиял и такой фактор, как необходимость платить проценты за залог земли.